



واقع أداء الجامعات الليبية وعلاقته بتوظيف الذكاء الاصطناعي كما يراهأعضاء هيئة

التدريس(جامعة مصراتة نموذجاً)

نبيلة بلعيد سعد^{1*}، حميدة التهامي اندش² ، نسرين الصديق شنينة³

1 علوم التربية، كلية الآداب، جامعة مصراتة، مصراتة، ليبيا

2 علوم التربية، كلية الآداب، جامعة مصراتة، مصراتة، ليبيا

3 مناهج تعليمية، علوم التعليم، الأكاديمية الليبية للدراسات العليا، مصراتة، ليبيا

* n.saad@art.misuratau.edu.ly

The reality of the performance of Libyan universities and its relationship to the use of artificial intelligence as seen by faculty members (Misurata University as a model)

Nabila Belaid Saad^{1*}, Hamida Al-Tahami Andash², Nisreen Al-Siddiq Shanina³

1 Educational Sciences, Faculty of Arts, University of Misrata, Misrata, Libya

2 Educational Sciences, Faculty of Arts, University of Misrata, Misrata, Libya

3 Educational Curricula, Educational Sciences, Libyan Academy for Graduate Studies, Misrata, Libya

تاریخ الاستلام: 29-06-2025، تاریخ القبول: 15-09-2025، تاریخ النشر: 08-11-2025.

الملخص:

يهدف البحث إلى التعرف على واقع أداء الجامعات الليبية وعلاقته بتوظيف الذكاء الاصطناعي كما يراه أعضاء هيئة التدريس (جامعة مصراتة نموذجاً)، وذلك بالإجابة عن الأسئلة الآتية:

1. ما مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

2. ما مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

3. هل هناك علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

واستُخدم المنهج الوصفي الارتباطي؛ لأنَّه الأنسب للحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات حول موضوع البحث، كما تكون مجتمع البحث من جميع أعضاء هيئة التدريس بجامعة مصراتة، واعتمد البحث على الاستبانة أداة له، واستُخدمت الأساليب الإحصائية المتمثلة في معامل ارتباط (بيرسون)، ومعامل (ألفا كرونباخ)، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والنسبة المئوية؛ للوصول إلى النتائج التي من أهمها:

1. جاءت استجابات أفراد العينة على السؤال الأول منخفضة وبمتوسط حسابي (2.24) ونسبة مئوية (44.8).

2. وجاءت استجابات أفراد العينة على السؤال الثاني منخفضة بمتوسط حسابي (2.19) ونسبة مئوية (43.8).

3. جاءت استجابات أفراد العينة على السؤال الثالث بأنَّه يوجد علاقة ارتباطية طردية ذات دلالة إحصائية بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) مما يعني كلما زاد توظيف الذكاء الاصطناعي زادت جودة الأداء.

الكلمات المفتاحية: الأداء، الجامعات الليبية، الذكاء الاصطناعي.



Abstract:

The research aims to identify the reality of the performance of Libyan universities and its relationship to the use of artificial intelligence, as perceived by faculty members (Misurata University as a model). This is done by answering the following questions: - What is the reality of the performance of Misurata University (Faculty of Arts as a model) and its relationship to the use of artificial intelligence, from the perspective of faculty members? The main question is answered by answering the following sub-questions: - 1. How good is the performance of Misurata University (Faculty of Arts as a model) from the perspective of faculty members? - 2. What is the extent of the use of artificial intelligence at Misurata University (Faculty of Arts as a model) from the perspective of faculty members? - 3. Is there a statistically significant correlation between the quality of performance and the extent of the use of artificial intelligence at Misurata University (Faculty of Arts as a model) from the perspective of faculty members? • The descriptive correlational approach was used because it is the most appropriate for obtaining the greatest possible amount of information on the research topic. The research community was determined from all faculty members at Misurata University. The research relied on a questionnaire as its tool, and statistical methods were used, including Pearson's correlation coefficient, Cronbach's alpha coefficient, arithmetic mean, standard deviation, and percentage. To arrive at the most important results, the following were: The sample members' responses to the first question were low, with an arithmetic mean of 2.24 and a percentage of 44.8. The sample members' responses to the second question were low, with an arithmetic mean of 2.19 and a percentage of 43.8. The sample members' responses to the third question indicated that there is a statistically significant correlation between the quality of performance and the extent of the use of artificial intelligence at Misurata University (the Faculty of Arts as a model), i.e., there is a high direct relationship between the presence of performance and the extent of the use of artificial intelligence, meaning that the greater the use of artificial intelligence, the greater the quality of performance.

Keywords: Performance, Libyan universities, artificial intelligence.

مقدمة:

لُوِظَ فِي السُّنُواتِ الْأَخِيرَةِ تَطْوِيرٌ ملحوظٌ فِي تَقْنِيَاتِ التَّعْلِيمِ وَتَوْظِيفُ مُعْظَمِ الْمُنْصَاتِ التَّعْلِيمِيَّةِ عَبْرِ الإِنْتَرْنَتِ لِخَدْمَةِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَالرُّفْعَ فِي كَفَاءَةِ أَدَاءِ مُؤْسَسَاتِهِ؛ حِيثُ دَخَلَتْ مُؤْخِرًا مُنْصَاتٌ حَدِيثَةٌ تَخْصُّ الذَّكَاءِ الْاِصْطَنَاعِيِّ، الَّذِي يَعْدُ نَقْطَةً تَحْوِلَ كَبِيرَةً فِي تَارِيَخِ الْبَشَرِيَّةِ وَعَالَمِ التَّقْنِيَّةِ الرَّقْمِيَّةِ، وَذَلِكَ بِمَا قَدَّمَهُ مِنْ اِبْتِكَاراتٍ وَطُرُقٍ حَدِيثَةٍ فَاقَتْ حَدُودَ الْعُقْلِ الْبَشَرِيِّ فِي جَمِيعِ التَّخَصِّصَاتِ الْعَلَمِيَّةِ. فَبِفَضْلِهِ تَحْوِلُتْ مُعْظَمِ الْمُؤْسَسَاتِ مِنِ الْاعْتِمَادِ عَلَى الْطُّرُقِ التَّقْليديَّةِ إِلَى الْطُّرُقِ حَدِيثَةٍ؛ مَا يَبْسِرُ أَدَاءَ الْعَمَلِ وَالْأَنْشَطَةِ الْعَلَمِيَّةِ الْمُخْتَلِفةَ. (بِلْحَكَل، 2021)

وَتَأْتِيُّ أَهمِيَّةُ تَقْنِيَةِ الْمَعْلُومَاتِ مِنَ الدُورِ الإِيجَابِيِّ الْفَعَالِ الَّذِي تَقْوِيمُ بِهِ فِي تَحْسِينِ مَسْتَوِيِّ التَّعْلِيمِ الْعَالِمِيِّ؛ حِيثُ أَصْبَحَ الذَّكَاءُ الْاِصْطَنَاعِيُّ مِنَ أَسَاسِيَّاتِ أَيِّ نَظَامٍ تَعْلِيمِيٍّ وَأَصْبَحَ الْاعْتِمَادُ عَلَيْهِ أَمْرًا ضُرُورِيًّا.



إذ يقوم الذكاء الاصطناعي بتسهيلات كثيرة ومتعددة منها خفض التكلفة، ومعالجة البيانات والمعلومات، وجمع أكبر عدد ممكن من المعلومات في ثوانٍ وتحليلها لإنتاج أفكار علمية دقيقة مما يجعل الإنسان أكثر ابتكاراً، كذلك فهي تسعى جاهدة لتجويد أدائها من خلال ما تتحققه من نتائج إيجابية تعود على الفرد والمجتمع حيث توفر الذكاء الاصطناعي الوقت والجهد والكلفة مما يجعل معظم الجامعات ذات جودة عالية. (المقيطي، 2021)

ونظراً لأهمية موضوع الذكاء الاصطناعي ومدى فاعليته في الجامعات العربية جاءت فكرة هذا البحث لدراسة واقع الجامعات الليبية ومدى توظيفها له والاستفادة منه في تطوير مؤسساتها.

مشكلة البحث:

أمام التعليم العالي بالدولة الليبية تحديات كبيرة من أجل تحسين وتطوير مؤسساته ومخرجاته ومواكبة التحديات التي تواجهه ضمن التطورات التي يشهدها العالم اليوم من تقنية ومعرفة تجاوزت الحدود؛ حيث أصبح لزاماً على مؤسسات التعليم العالي مواكبتها، والعمل بها، وتوظيفها بطريقة صحيحة، واستغلالها للتطوير. ومن أهمها الذكاء الاصطناعي وتوظيفه في العملية التعليمية، وهذا ما أكدته دراسة كل من البوسيفي (2024) والحسومي (2020) وعليه تتحدد مشكلة البحث في الإجابة على التساؤل الآتي:

1. ما مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟
2. ما مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر
أعضاء هيئة التدريس؟
3. هل هناك علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء
الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، والتعرف على مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، ومعرفة العلاقة بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، ومعرفة



مدى إمكانية تحسين مؤسسات التعليم العالي في توظيف الذكاء الاصطناعي والاستفادة منه بواسطة منصاته المختلفة، التي تدعم الأبحاث العلمية المتقدمة بما يتماشى والنظم واللوائح والمعمول بها في الدولة الليبية.

أهمية البحث:

1. تتبع أهمية البحث من أهمية الموضوع الذي يتتناوله وهو واقع أداء الجامعات الليبية وعلاقته بتوظيف الذكاء الاصطناعي؛ حيث إن توظيف الذكاء الاصطناعي يحظى باهتمام كبير في مختلف الأوساط التربوية خاصةً مؤسسات التعليم العالي.
2. قد تكشف نتائج هذا البحث لإدارة الجامعة ولأعضاء هيئة التدريس بالكليات العلمية فيها عن العلاقة بين أدائهم وتوظيف الذكاء الاصطناعي، كونه يواكب التطورات الحديثة والتقدم العلمي، ويمكن المتعلمين من تطوير ذاتهم، وتحقيق أهداف المؤسسات التعليمية، ورفع المستوى التعليمي للمجتمع.
3. قلة الدراسات والأبحاث التي تناولت موضوع الذكاء الاصطناعي في الجامعات الليبية، على حد علم الباحثات، ممكن أن تمهد نتائج هذا البحث المسارات لدراسة جوانب أخرى مرتبطة بالذكاء الاصطناعي وتطبيقاته المختلفة.
4. تقيد نتائج البحث صانعي القرار، في إدارة التعليم العالي والقائمين على العملية التعليمية في تطوير الكوادر البشرية (الطلبة، وأعضاء هيئة التدريس) على حد سواء، ووضع خطط مستقبلية لتطوير التوجه نحو توظيف الذكاء الاصطناعي بالكليات الجامعية.

حدود البحث:

- حدود موضوعية: اقتصر البحث الحالي على معرفة واقع أداء الجامعات الليبية وعلاقته بتوظيف الذكاء الاصطناعي كما يراه أعضاء هيئة التدريس (جامعة مصراتة نموذجاً).
- حدود مكانية: تم إجراء البحث في كلية الآداب - جامعة مصراتة.
- حدود بشرية: اقتصر البحث على جميع أعضاء هيئة التدريس في كلية الآداب - جامعة مصراتة.
- حدود زمنية: طبق البحث في العام الجامعي 2025 م.



مصطلحات البحث:

- **الأداء:** "جهد منظم لتشخيص أعمال المؤسسة التعليمية بأرقام؛ لتحديد مدى نجاحها في تحقيق أهدافها وحسن استخدام مواردها لإنتاج ما مطلوب منها بالمواصفات التي يتوقعها منها أصحاب

المصلحة" (أبو النصر، 2017، ص. 6)

- **وتعرف الباحثات الأداء إجرائياً بأنه:** العمل الذي يقوم به أعضاء هيئة التدريس بكلية الآداب - جامعة مصراتة من أجل تسيير الأمور الأكademie داخل أقسامهم العلمية، والذي يقاس إجرائياً بالدرجة التي يتحصلون عليها بالإجابة على الاستبانة المعدة لهذا الغرض.

- **الذكاء الاصطناعي:** "يُعرّف الذكاء الاصطناعي بأنه: قدرة الآلات على تنفيذ مهام تتطلب عادة ذكاء بشرياً". (البياتي، 2024، ص. 19)

ويعرف إجرائياً بأنه: توظيف البرامج التقنية الحديثة في جامعة مصراتة في المجالين الإداري والأكاديمي، والذي يقاس إجرائياً بالدرجة التي يتحصلون عليها بالإجابة على الاستبانة المعدة لهذا الغرض وأيضاً هو أدوات وتطبيقات تقنية حديثة تحاكي الذكاء البشري، يوظفها أعضاء هيئة التدريس في المجالين الإداري والأكاديمي.

الدراسات السابقة:

- دراسة البوسيفي (2024) :

هدف البحث إلى توجيه الاهتمام إلى استخدام الذكاء الاصطناعي في التعليم العالي؛ حيث إن الذكاء الاصطناعي يمثل تطبيقاً مبتكرًا يعزز من جودة التعليم العالي، ويسمح في تحسين تجربة الطالب وأعضاء هيئة التدريس على حد سواء؛ حيث تُعد التقنيات الحديثة المبنية على الذكاء الاصطناعي التي تعمل على تحسين الابتكارات في مجال التقنية، بما في ذلك التعليم العالي، ويفسر الاهتمام المتزايد على تطوير وتحسين العملية التعليمية، فهذه التقنيات تقوم بتحسين التجربة المعملية؛ فالذكاء الاصطناعي في التعليم العالي تأثر بها؛ حيث تساعدهم في اختصار الجهد والوقت مع دقة تحضير خطط التعليم في تحضير الدروس، والقيام بالأبحاث العلمية، وأيضاً يسهم في تحسين تجربة الطالب: يساهم الذكاء الاصطناعي في تصحيحها وتقويمها، كما توفر أدوات تعليمية متقدمة؛ والمحاكاة التفاعلية وتوصل البحث أيضًا إلى وجود الكثير من التطبيقات الذكية المساعدة في التعليم العالي والتي يمكن الوصول إليها واستخدامها بسهولة.



- دراسة الحسومي (2024) :

هدف الدراسة إلى التعرف على واقع تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في الجامعات الليبية، والتعرف على معوقات تطبيقه، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، والاستعانة بالاستبانة أداة لجمع المعلومات، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: لا تعمل الجامعة على تبني التوجه الاستراتيجي القائم على نشر ثقافة تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في كافة المستويات الأكademie والإدارية، ولا يتتوفر بالجامعة المتطلبات التقنية الازمة لتطبيق الذكاء الاصطناعي، ولا تسعى الجامعة إلى تغيير الأجهزة التكنولوجية المستخدمة وتطويرها لتواكب التغيرات التكنولوجية الحديثة في تقديم خدماتها، كما لا تقوم الجامعة بالتدريب المستمر على متطلبات تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي، ولا ترتكز الجامعة على دمج أعضاء هيئة التدريس في مشاركات مجتمعية خارج الجامعة على تقنيات الذكاء الاصطناعي، يساهم تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء بالجامعة.

- دراسة الفيفي (2022) :

هدف الدراسة إلى التعرف على واقع توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم في الجامعات السعودية من وجه نظر أعضاء هيئة التدريس (جامعة طيبة أنموذجاً)، والكشف عن مدى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متطلبات استجابات أفراد عينة الدراسة، حول واقع توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم تعزى إلى المتغيرات (الدرجة العلمية، الكلية، سنوات الخبرة، عدد التطبيقات التي استخدماها)، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الوصفي، وتكونت عينة الدراسة من (210) عضواً من أعضاء هيئة التدريس، واستخدم الباحث استبانة في جمع البيانات من العينة، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: أن درجة معرفة أعضاء هيئة التدريس بتوظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي جاءت في جميع المجالات بدرجة كبيرة، وأظهرت النتائج وجود فروق فردية في توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وفقاً لمتغير الدرجة العلمية لصالح المحاضر على مجالات (أهمية تطبيقات الذكاء الاصطناعي)، بينما لم تظهر في النتائج فروق في المجالات وفقاً لمتغير درجة المعرفة، متغير الكلية، متغير سنوات الخبرة، متغير عدد التطبيقات التي استخدماها.



- دراسة المقطي (2021) :

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع توظيف الذكاء الاصطناعي وعلاقته بجودة أداء الجامعات الأردنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وتكونت عينة الدراسة من (370) عضو هيئة تدريس، واستخدم المنهج الوصفي الارتباطي، وتم تطوير استبيان مكونة من ثلاثة أجزاء، الأول: البيانات الديموغرافية، والثاني: لقياس درجة توظيف الذكاء الاصطناعي مكون من (33) فقرة موزعة على المجالين الإداري والأكاديمي، والثالث: لقياس درجة جودة أداء الجامعات الأردنية مكون من (28) فقرة، تم التأكد من صدقها وثباتها. وأظهرت نتائج الدراسة: أن درجة توظيف الذكاء الاصطناعي كانت متوسطة. كما أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لدرجة توظيف الذكاء الاصطناعي تبعاً للمتغيرات: الجنس، الرتبة الأكاديمية، عدد سنوات الخبرة. في حين أظهرت النتائج وجود فروق تبعاً لمتغير نوع الكلية ولصالح الكليات العلمية. كما أظهرت النتائج أن درجة جودة أداء الجامعات الأردنية جاءت بدرجة متوسطة، وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بدرجة جودة أداء الجامعات الأردنية تبعاً للمتغيرات الجنس، الرتبة الأكاديمية، عدد سنوات الخبرة، نوع الكلية. كما أشارت النتائج إلى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجة توظيف الذكاء الاصطناعي والدرجة الكلية لها جودة أداء الجامعات الأردنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

- دراسة سعد الله وشتوح (2019) :

هدفت الدراسة إلى إبراز أهمية مختلف نماذج ونظم الذكاء الاصطناعي في تطوير العملية التعليمية، وعرض خصائص برامج التعليم المعتمدة على الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته المستخدمة في العملية التعليمية وأدواره في تطويرها، اتبعت الدراسة المنهج الوصفي، خلصت الدراسة إلى عدة نتائج من أهمها: عدم امكانية انكار مساهمة الذكاء الاصطناعي في الارقاء في تطوير التعليم عبر تطبيقات الذكاء الاصطناعي المستخدمة في التعليم من محتوى ذكي وأنظمة التعليم الذكي والواقع الافتراضي والواقع المعزز، والذي هو مرشح للتطور بشكل كبير في السنوات اللاحقة.

تعقيب على الدراسات السابقة:



من خلال استعراض الدراسات السابقة يتضح اتفاق البحث الحالي مع جميع ما ذكر من دراسات على أهمية الذكاء الاصطناعي كونه مجموعة أدوات ذكية تتصف بالدقة العالية والمرنة وتسهل المهام في الكليات الجامعية، ومساهمته في الارقاء بتطوير أداء المؤسسات التعليمية، وتحسين مخرجاتها بدقة أكثر وفعالية، ودوره الإيجابي في تسهيل عملية التعليم بالنسبة للمعلم والمتعلم وزيادة التقدم التكنولوجي والعلمي بشكل كبير وتكلفة وجهد ووقت أقل.

واستقاد البحث الحالي من الدراسات السابقة في كيفية تحديد مشكلة البحث، وأهدافه، وإثراء الإطار النظري، واختيار المنهج المناسب لطبيعة متغيراته، وكيفية اختيار مجتمع وعينة البحث، وأداته، وتحديد الأساليب الإحصائية الملائمة، للإجابة عن أسئلته، والمساعدة في تحليل النتائج وتقديرها.

الإطار النظري:

مفهوم الذكاء الاصطناعي:

يعرف الذكاء الاصطناعي أنه المجال الذي يسعى إلى فهم طبيعة الذكاء البشري عن طريق تكوين برامج على الحواسيب التي تقلد الأفعال أو الأعمال أو التصرفات الذكية.

(العيدي، 2015)

كما يعرف أيضاً بأنه: كيفية توجيه الحاسوب لأداء أشياء يؤديها الإنسان بطريقة أفضل.
(Popenici & Kerr, 2017)

وأشار قطامي (2018) إلى أن الذكاء الاصطناعي هو العلم الذي يسعى إلى تطوير نظم حاسوبية تعمل بكفاءة عالية، أي أنه: قدرة الآلة على نقل ومحاكاة العمليات الحركية والذهنية للإنسان، وطريقة عمل عقله في التفكير والاستنتاج والرد، والاستفادة من التجارب السابقة وردود الفعل الذكية؛ فهو مضاهاة عقل الإنسان والقيام بدوره.

وعرفه المومني (2019) بأنه سعي الآلة أو الحاسوب للاقتراب أكثر من قدرات وإمكانات العقل البشري، والتفوق عليه في بعض الأحيان.

وعرف جريوال Grewal الذكاء الاصطناعي على أنه نظام المحاكاة الميكانيكية الذي يقوم على جمع المعرفة المعلومات التي تتعلق بمختلف القطاعات في العالم والعمل على معالجتها ونشرها للاستفادة منها على شكل ذكاء عملي. (المقطي، 2021)



ومما سبق تؤكد الباحثات على أن الذكاء الاصطناعي علم من علوم الحاسوب الآلي، وجزء لا يتجزأ من التكنولوجيا يركز على توظيف الآلات الذكية ويحفز البشر نحو تفعيل دور التفكير النقدي والابتكاري، مما يتتيح للآلة القيام بمهام مثل التقييم، النقد، وطرح آراء متنوعة بكافأة عالية متكاملة مع المهارات البشرية.

الذكاء الاصطناعي وأهميته في تطوير العملية التعليمية: (مكاوي، 2108)

تظهر أهمية الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم في:

أ. عند افتقار الجامعات إلى الأساتذة الخبراء، فيمكن للذكاء الصناعي المجدس لخبرة الأساتذة أن يزيد من فعاليته، وتظهر الأبحاث إلى أن وضع مناهج عالية الجودة ومواد تعليمية عبر الإنترنيت تحت تصرف الأساتذة الأقل جودة يمكن أن يحسن الأداء الأكاديمي للطلاب.

ب. عندما يكون الأساتذة الخبراء في حاجة لمعالجة مشكلة من احتياجات الطلاب، حتى أعضاء هيئة التدريس ذوي الكفاءة العالية أحياناً ما يجدون صعوبة في تلبية الاحتياجات التعليمية المتنوعة لطلابهم، فتقوم الجامعات بتدريبهم على التمييز في التدريس، فيمكن للذكاء الاصطناعي توفير العديد من جوانب المحتوى الأساسي ومهارات التدريس، وإعطاء الأساتذة بيانات تقييم أفضل.

ج. عندما يحتاج الأساتذة الخبراء إلى التدريس أكثر من المحتوى الأكاديمي، فإن التعلم العميق والمهارات غير المعرفية تؤدي دوراً مهماً إلى جانب إتقان المحتوى في تحديد النتائج الأكademie وحياة الطلاب، حيث يمنح الذكاء الاصطناعي المجدس لخبرة الأساتذة قدرة أكبر لهم على مساعدة الطلاب لتطوير المهارات الهامة.

د. يعد الأساتذة الخبراء مورداً أكثر قيمة في النظام التعليمي، لأن ضمان حصول كل طالب على تعليم ممتاز يتطلب تبسيط الابتكارات والجوانب مميزة من التدريس عن طريق الذكاء الاصطناعي.

هـ. تسمح تطبيقات الذكاء الاصطناعي بتخفيف معاناة الأساتذة من كثرة الأعمال المكتبية كتصحيح الامتحانات وتقييم الواجبات، ومن ثم ربح هذا الوقت للفراغ للبحث وتطوير المحتوى الدراسي للطلاب .

أهمية الذكاء الاصطناعي:

نظراً للأهمية البالغة التي يتمتع بها الذكاء الاصطناعي أدى ذلك إلى ظهور العديد من أسباب الاهتمام به، يمكن ذكر بعضها في الآتي: (العلي، 2009)



1. إنشاء قاعدة بيانات معرفية منظمة: بحيث يتم تخزين المعلومات بشكل فعال حيث يمكن العاملون في المؤسسة وخاصة العاملون في الإدارات المعرفية من الحصول على المعرفة وتعلم القواعد التجريبية التي لا تتوفر في الكتب أو مصادر المعلومات الأخرى.

2. خزن المعلومات والمعرفة المرتبطة بالذكاء الاصطناعي: حيث يمكن للمؤسسة من حماية المعرفة الخاصة بها من التسرب والضياع.

3. إنشاء آلية لا تكون خاضعة للمشاعر البشرية: كالقلق أو التعب أو الإرهاق وخاصة عندما يتعلق الأمر - بالأعمال المرهقة ذهنياً.

4. توليد إيجاد الحلول للمشاكل المعقّدة: وتحليل هذه المشاكل ومعالجتها بشكل فعال.

خصائص الذكاء الاصطناعي:

- قدرته على تمثيل المعرفة بواسطة الرموز، واستخدام الأسلوب التجاريبي المتقائل.

- التعامل مع المعلومات الناقصة، وقابلية للتعلم.

- قدرة الذكاء الاصطناعي على حل المشكلات بأسلوب مماثل للإنسان

- معالجة الفرضيات بدقة وسرعة، وتقديم مستوى استشاري ثابت.

- يتطلب بناء الأنظمة الذكية تمثيل كميات هائلة من المعرفة، تهدف إلى محاكاة الفكر والأسلوب الإنساني، مقلصة الاعتماد على الخبراء البشر. (الفراج، 2024، 184)

مجالات الذكاء الاصطناعي: يتم استخدام الذكاء الاصطناعي في مجالات مختلفة أهمها:

- الإنسان الآلي: يتم القيام بالمهام أو الأعمال التي يؤديها الإنسان بشكل آلي عن طريق أجهزة روبوتات وأجهزة ذكية يتحكم فيها الإنسان بواسطة الحاسوب، بأشكال وأنواع متعددة.

- معالجة وفهم اللغة الطبيعية: يتم من خلاله محاكاة وفهم علوم اللغة المختلفة، والتعامل معها بواسطة برمجيات تتمكن من الفهم والتحليل وفهم اللغات الطبيعية، والإجابة على التساؤلات من خلال النوافذ أو القوائم التي يعمل بها الحاسوب.

- نظام حل المشكلات: يتم استخدام برامج تعمل على فهم المعطيات والمعلومات المتوفرة عن المشكلة، وتحليلها ومعالجتها وترتيبها، والحصول على نتائج في شكل مجموعة من الخطط؛ بحيث يتم المفاضلة بينها و اختيار أفضل بديل منها، واختباره والعمل على تنفيذه، مما يعطي أفضل النتائج والحلول للمشكلة.



- النظم الخبيرة: نتيجة للكم الهائل من البيانات والمعلومات تحتاج المؤسسات إلى استخدام التكنولوجيا وتطبيقاتها في المجالات المختلفة التي تحتاج إلى استخدام الذكاء الاصطناعي من خلال تحويل الخبرة لدى العقل الإنساني إلى برامج ذكية تحمل الخبرة الإنسانية. (الصرايرة، 2018)

أهداف الذكاء الاجتماعي: يحقق الذكاء الاصطناعي جملة من الأهداف منها ما يلي:

- تحسين التفاعل الإنساني الحاسובי.
- إيجاد طرائق جديدة لاستخلاص المعلومات من المتصفحات.
- تمكن الآلات من معالجة المعلومات بشكل أقرب لطريقة الإنسان في حل المسائل بمعنى آخر المعالجة المتوازية حيث يتم تنفيذ عدة أوامر في وقت واحد.
- فهم أفضل لماهية الذكاء البشري عن طريق فك أغوار الدماغ حتى يمكن محاكاته

(حسني ومقتل، 2021)

مؤشرات قياس الذكاء الاصطناعي:

تعتبر مؤشرات قياس الذكاء الاصطناعي مقاييساً لمعرفة فعاليته ونجاحه في المنظمة، فمن خلال هذه المؤشرات نتمكن من قياس مدى نجاحه في المنظمة والاستمرار في العمل به وتطوير استخدامه لتحقيق المزيد من الفعالية في الأداء. تتمثل هذه المؤشرات فيما يلي:

- **الوقت:** يسهل الذكاء الاصطناعي التواصل بين الأشخاص والماكينات وسهولة تبادل المعلومات فهو يعتبر نموذج ربحي للوقت، يعمل على التسريع في العمل وبجودة أفضل.
- **التكلفة:** بفضل التواصل السهل والسرعى بين مختلف وظائف المنظمة، وبفضل الآلات الذكية يقوم الذكاء الاصطناعي بتخفيض التكاليف الإنتاجية وتوفير المعلومات وسرعة دراسة وتحليل البيانات تمكن كل هذه العناصر من تطبيق استراتيجية المنظمة بنجاح وتحقيق التطور المطلوب بتكليف أقل، فضلاً كون أن استخدام آلات ذكية يخفض من القوى البشرية العاملة وبالتالي تخفيض تكلفة التشغيل.
- **الكفاءة التشغيلية:** يعمل الذكاء الاصطناعي على زيادة الكفاءة التشغيلية من خلال التطبيقات والبرامج المستخدمة المساعدة في العمل فالنتيجة الوصول إلى تحقيق عمل بمروءة جد مقبول.



- تعظيم الأرباح: استخدام الذكاء الاصطناعي يمكن من تحسين الإنتاجية في العمل، كما يمنح استخدامه تحسين نمو نسبة العملاء المحتملين عن طريق تقديم منتج في المستوى المطلوب.

(يتباي، 2019)

إجراءات البحث:

منهج البحث: لتحقيق أهداف البحث الحالي تم استخدام المنهج الوصفي الارتباطي الذي يتلاءم مع طبيعة البحث؛ حيث يعد من أشهر المناهج العلمية وأكثرها استخداماً في مجال البحث العلمي، وقد عرف بأنه: "أسلوب منظم للتحقيق في الحقائق المرتبطة بظاهرة أو موقف أو أحداث أو أوضاع معينة في سبيل استكشاف حقيقة جديدة أو تأكيد صحة الحقائق السابقة وتأثيرها على متغير معين بالإضافة إلى العلاقات المبنية عنها". (المحمودي، ص 2019)

مجتمع البحث: تكون مجتمع البحث من جميع أعضاء هيئة التدريس بكلية الآداب - جامعة مصراتة، والبالغ عددهم (196) عضو هيئة تدريس موزعين على (13) قسم، للفصل الدراسي خريف: 2024 - 2025 م.

عينة البحث: نظراً لصغر حجم المجتمع أخذ العدد بالكامل، وتم توزيع الاستبيانات عليهم، وبلغ عدد الاستبيانات المسترجعة والصالحة للتحليل الإحصائي (110) استبابة.

أداة البحث: لغرض تحقيق هدف البحث وهو التعرف على واقع جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) وعلاقته بتوظيف الذكاء الاصطناعي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، قامت الباحثات بالاستعانة باستبانة المقيطي (2021) التي تتكون من (61) فقرة موزعة على محورين، المحور الأول: جودة أداء جامعة مصراتة، ويتضمن (28) فقرة، والمحور الثاني: توظيف الذكاء الاصطناعي، ويتضمن (33) فقرات.

الصدق: ويقصد به أن تقيس الأداة ما أعدّت لقياسه. (ميغائيل، 2018)؛ حيث عرضت الاستبانة على مجموعة من المحكمين من ذوي الخبرة والاختصاص؛ لإبداء آرائهم حول مدى مناسبة الفقرات، إما ببقائها، أو حذفها، أو تعديلها، وبذلك استقرت الأداة في صورتها النهائية على (60) فقرة؛ موزعة على محورين، المحور الأول: جودة أداء جامعة مصراتة، ويتضمن (27) فقرة، والمحور الثاني: توظيف الذكاء الاصطناعي، ويتضمن (33) فقرات.



صدق الاتساق الداخلي: تم حساب صدق الاتساق الداخلي للاستبانة بحساب معامل الارتباط بيرسون (Pearson) بين درجات كل فقرة من فقرات الأداة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتهي إليه. والجدول الآتي يبين ذلك:

جدول (1)

معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية لمحور جودة أداء جامعة مصراتة

قيمة الدلالة	معامل الارتباط	فقرات المحور	
.000	.533**	1 تبني الجامعة رؤية ورسالة واضحتين لتحسين جودة الأداء الجامعي.	
.000	.708**	2 يستفاد من التغذية الراجعة لتطوير الأداء الجامعي باستمرار.	
.000	.733**	3 تستمر الجامعة في رفع طاقتها الاستيعابية بطريقة منهجية.	
.000	.756**	4 يدير منتسبي الجامعة وقتهم بفاعلية.	
.000	.674**	5 توفر الجامعة فريقا متخصصا للتغلب على العقبات التي قد تعيق الأداء الجامعي.	
.000	.913**	6 يحدد الوصف الوظيفي لجميع منتسبي الجامعة بوضوح.	
.000	.860**	7 تضع الجامعة خططاً بديلة لقادري الأخطاء المحتملة.	
.000	.660**	8 يحرص منتسبي الجامعة على تلافي الأخطاء قبل وقوعها.	
.000	.491**	9 تصل التعليمات والمستجدات التربوية للمعنيين في وقتها.	
.000	.758**	10 تسهم الأنظمة والقوانين المعتمدة بالجامعة في تطوير جودة الأداء بكفاءة.	
.000	.269**	11 تمنح الجامعة حافزاً للموظف المبدع الذي يقدم أفكاراً تساعد في تنمية وتطوير إجراءات ونظم العمل.	
.000	.739**	12 يتواصل منتسبي الجامعة مع الطلبة باستمرار كلاً حسب اختصاصه.	
.000	.732**	13 يشكل في الجامعة لجان متخصصة بمراقبة جودة الأداء الأكاديمي والإداري.	
.000	.850**	14 يمارس منتسبي الجامعة أسلوب حل المشكلات أثناء العمل اليومي.	
.000	.844**	15 تحدد مواعيد نهاية لإنجاز المهام الجامعية.	
.000	.736**	16 تلبى التخصصات الجامعية احتياجات السوق المحلي	
.000	.798**	17 يعمل منتسبي الجامعة بروح الفريق الواحد.	
.000	.862**	18 تلتزم جميع كليات الجامعة بقيم العمل الجامعية.	
.000	.958**	19 ينسم الأداء الجامعي بالدقة وفق معايير الجودة.	



- | | | |
|------|--------|--|
| .000 | .862** | 20 يترجم ولاء منتسبي الجامعة من خلال سلوكياتهم اليومية في العمل. |
| .000 | .844** | 21 تُؤرشف المعلومات والبيانات الجامعية لسهولة الوصول إليها مستقبلاً. |
| .000 | .914** | 22 يشارك منتسبي الجامعة في وضع الخطط التطويرية لرفع إنتاجيتهم. |
| .000 | .745** | 23 يشارك منتسبي الجامعة في صناعة القرارات التي تخدهم. |
| .000 | .835** | 24 يتواصل منتسبي الجامعة مع إدارتها بسهولة ويسر. |
| .000 | .845** | 25 تسود العلاقات الإنسانية بين جميع أفراد الأسرة الجامعية. |
| .000 | .916** | 26 يُنظر لخطأ الأداء الجامعي في حال وقوعه على أنه فرصة للتطور. |
| .000 | .870** | 27 يتداول منتسبي الجامعة خبراتهم الأكاديمية بسلامة. |

** عند مستوى دلالة (0.01)

* عند مستوى دلالة (0.05)

يتضح من الجدول أن جميع معاملات الارتباط بين جميع فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01)؛ حيث تراوحت معاملات الارتباط بين (**.958) و(**.269). وهذا يدل بأن هناك ارتباط عالي جداً بين فقرات الاداء والدرجة الكلية لها.

جدول (2)

معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية لمحور توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراته

فقرات المحور	قيمة الدلالة	معامل الارتباط
1 حل المشكلات المتعلقة بدوام منتسبي الجامعة.	.000	.925**
2 عملية صنع القرارات الجامعية المهمة.	.000	.883**
3 إتاحة المعلومات والأنظمة والقوانين الجامعية لجميع منتسبي الجامعة.	.000	.759**
4 تحديث قواعد البيانات الجامعية تلقائياً عند الحاجة.	.000	.916**
5 إتاحة جميع الإحصائيات الجامعية لمنتسبي الجامعة في كل وقت ومكان.	.000	.639**
6 توفير قنوات متعددة لعقد الاجتماعات المختلفة لمنتسبي الجامعة.	.000	.636**
7 تسهيل تسجيل الطلبة لمقرراتهم وفق خطة إلكترونية محكمة.	.000	.753**
8 توفير نظام مإلى من تسهيل دفع الطلبة للرسوم المترتبة عليهم.	.000	.790**
9 ترشيد استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي للمنتسبيين خارج نطاق الدوام الرسمي.	.000	.919**
10 تتبني الجامعة أحدث تطبيقات الذكاء الاصطناعي لتطوير العمل	.000	.845**



الجامعي.

.000	.714**	توفير نماذج إلكترونية ذكية تلبي احتياجات الطالب خلال مسيرته الجامعية.	11
.000	.800**	إعداد قاعدة بيانات خاصة بالأثاث الجامعي ومتابعته وصيانته بانتظام.	12
.000	.672**	توفير بنية تحتية رقمية تُمكن منتسبي الجامعة من استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي بكفاءة.	13
.000	.658**	توفير أنظمة ذكية تساعد على ربط الوحدات الجامعية المختلفة وتتيح مشاركة المعلومات والبيانات.	14
.000	.905**	إنشاء موقع إلكتروني بواسطة الذكاء الاصطناعي لإبراز أنشطة الجامعة وإنجازاتها.	15
.000	.884**	توفير نظام بريد إلكتروني بما ينتمي مع آخر التطبيقات الذكية لجميع منتسبي الجامعة.	16
.000	.843**	توفير أحدث برامج التدريب المختصة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي لجميع منتسبي الجامعة.	17
.000	.845**	توفير خبراء ومتخصصين لتطوير الذكاء الاصطناعي المستخدم بالجامعة.	18
.000	.759**	اجتذاب الجامعة أعضاء هيئة تدريس يتقنون توظيف الذكاء الاصطناعي.	19
.000	.758**	تشجيع منتسبي الجامعة على توظيف الذكاء الاصطناعي في أنشطتهم الإدارية والأكademie.	20
.000	.800**	عقد شراكات عالمية لاستحداث تخصصات جامعية جديدة توافق تطورات العصر.	21
.000	.703**	تمكين أعضاء هيئة التدريس من استخدام الذكاء الاصطناعي في تصميم بيئات تعليمية محفزة.	22
.000	.724**	تمكين الطلبة من تنفيذ واجباتهم المنزلية باستخدام تطبيقات ذكية متعددة.	23
.000	.866**	تلقي الطالب تغذية راجعة مستمرة عن أدائه من خلال أنظمة ذكية مخصصة.	24
.000	.855**	توفير نظام تقييمي ذكي ومستمر لأداء أعضاء هيئة التدريس والطلبة.	25
.000	.865**	تنظيم اللقاءات العلمية والمؤتمرات الخاصة بأعضاء هيئة التدريس.	26



.000	.855**	دعم منتسبي الجامعة لاكتساب المعرفة في مجالات تخصصاتهم باستخدام منصات ذكية.	27
.000	.684**	تسهيل المشاركة في الندوات والدورات التدريبية والمؤتمرات الأكademie التابعة لجامعات أخرى.	28
.000	.820**	عقد اجتماعات دورية للطلبة لبحث مشكلاتهم الأكademie.	29
.000	.820**	توفير نظام تواصل ذكي يسمح بتواصل جميع الأطراف المعنيين بالعملية الأكademie.	30
.000	.817**	إجراء أبحاث علمية تسهم في حل مشكلات المجتمع.	31
.000	.711**	نشر الإنتاج العلمي للجامعة بواسطة منصات ذكية عالمية.	32
.000	.684**	إبراز المبدعين من أعضاء هيئة التدريس في مجالات البحث العلمي.	33

** عند مستوى دلالة (0.01)

* عند مستوى دلالة (0.05)

يتضح من الجدول أن جميع معاملات الارتباط بين جميع فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01)، حيث تراوحت معاملات الارتباط بين (*.*925) و (.636). وهذا يدل على أن الارتباط بين الفقرات عالٍ.

الثبات: ويقصد بثبات الأداة دقة القياس أو اتساقه. (أبو علام، 2006)

وقد تحقق الباحثات من ثبات الأداة عن طريق معادلة ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) والجدول الآتي يبين ذلك:

جدول (3)

معاملات ثبات أدلة البحث من خلال معادلة ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha)

محاور أدلة البحث	عدد الفقرات	ألفا كرونباخ
جودة أداء جامعة مصراتة	27	.972
توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة	33	.987
الأداة كلية	60	.980

يتضح من الجدول أن معامل الثبات للمحور الأول بلغ (.972)، والمحور الثاني بلغ (.987)، في حين بلغ الثبات لأداة البحث كلية (.980) لإجمالي فقرات الاستبيان. وهذا يدل على أن أدلة البحث تمتّع بدرجة عالية من الثبات، ويمكن الاعتماد عليها في التطبيق الميداني للبحث.



الأساليب الإحصائية:

استخدمت الباحثات الأساليب الإحصائية الآتية:

- معامل ارتباط (بيرسون)؛ لقياس صدق الاتساق الداخلي، ولحساب العلاقة بين متغيرين كميين.
- معامل (ألفا كرونباخ)؛ لاستخراج ثبات أداة البحث.
- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المئوية؛ لمعرفة درجات استجابات أفراد العينة.

النتائج:

تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري؛ لاستخراج درجات استجابات أفراد العينة، واستخدمت الباحثات الاستبيانة أدلة لجمع استجابات أفراد العينة، كما استخدم سلم ليكرت الخمسي،

والجدول الآتي يوضح ذلك:

جدول (4)

سلم ليكرت الخمسي

	بدرجة كبيرة جدا	بدرجة منخفضة جدا	بدرجة متوسطة	بدرجة منخفضة	بدرجة كبيرة جدا
1					
2					
3					
4					
5					

وقد تم تقسيم أداء عينة البحث لفقرات الاستبيانة إلى ثلاثة مستويات وفقاً لمدى الفئة الذي يتراوح بين (1-5) كما في الجدول الآتي:

جدول (5)

مدى الفئة لأداء عينة البحث

درجة الاستجابة	فئة المتوسطات الحسابية
منخفضة	2.33 - 1
متوسطة	3.67 - 2.34
كبيرة	5 - 3.68



الإجابة عن السؤال الذي نصه: ما مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

للاجابة عن هذا السؤال تم حساب الانحرافات المعيارية والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية، والدرجة، وتحديد الرتبة، وترتيبها تنازلياً، والجدول الآتي يبين ذلك:

جدول (6)

الانحرافات المعيارية والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية والرتب لاستجابات أفراد العينة على مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

رتبة	الرتبة الفقرة	النسبة	المتوسط	الانحراف المعياري	الدرجة المئوية	الدرجة المئوية
1	1	%48.8	2.44	.796	متوسطة	تنبني الجامعة رؤية ورسالة واضحتين لتحسين جودة الأداء الجامعي.
2	25	%47.6	2.38	.888	متوسطة	تسود العلاقات الإنسانية بين جميع أفراد الأسرة الجامعية.
3	21	%46.6	2.33	.910	منخفضة	تُورشف المعلومات والبيانات الجامعية لسهولة الوصول إليها مستقبلاً.
4	20	%46.6	2.33	.779	منخفضة	يتترجم ولاء منتسبي الجامعة من خلال سلوكياتهم اليومية في العمل.
5	18	%46.6	2.33	.665	منخفضة	تلترم جميع كليات الجامعة بقيم العمل الجامعية.
6	16	%46.6	2.33	.814	منخفضة	تبني التخصصات الجامعية احتياجات السوق المحلي
7	14	%46	2.30	.736	منخفضة	يمارس منتسبو الجامعة أسلوب حل المشكلات أثناء العمل اليومي.
8	15	%46	2.30	.736	منخفضة	تحدد مواعيد نهاية لإنجاز المهام الجامعية.
9	6	%46	2.30	.698	منخفضة	يحدد الوصف الوظيفي لجميع منتسبي الجامعة بوضوح.
10	4	%46	2.30	.614	منخفضة	يدبر منتسبو الجامعة وقتهم بفاعلية.
11	3	%46	2.30	.698	منخفضة	تستمر الجامعة في رفع طاقتها الاستيعابية بطريقة منهجية.
12	22	%45.4	2.27	.765	منخفضة	يشارك منتسبو الجامعة في وضع الخطط التطويرية لرفع إنتاجيتهم.



المحور عموماً	%44.8	2.24	% منخفضة	13	19
يتسم الأداء الجامعي بالدقة وفق معايير الجودة.	.689	2.27	% منخفضة 45.4	13	19
يتواصل منتسبو الجامعة مع الطلبة باستمرار كلاً حسب اختصاصه.	.728	2.27	% منخفضة 45.4	14	12
يستفاد من التغذية الراجعة لتطوير الأداء الجامعي باستمرار.	.648	2.27	% منخفضة 45.4	15	2
تشكل في الجامعة لجان متخصصة بمراقبة جودة الأداء الأكاديمي والإداري.	.747	2.22	% منخفضة 44.4	16	13
يعمل منتسبو الجامعة بروح الفريق الواحد.	.531	2.22	% منخفضة 44.4	17	17
يشارك منتسبو الجامعة في صناعة القرارات التي تخصهم.	.747	2.22	% منخفضة 44.4	18	23
ينظر لخطأ الأداء الجامعي في حال وقوعه على أنه فرصة للتطور.	.626	2.22	% منخفضة 44.4	19	26
تسهم الأنظمة والقوانين المعتمدة بالجامعة في تطوير جودة الأداء بكفاءة.	.498	2.19	% منخفضة 43.8	20	10
يتواصل منتسبو الجامعة مع إدارتها بسهولة ويسر.	.613	2.19	% منخفضة 43.8	21	24
يتبادل منتسبو الجامعة خبراتهم الأدائية بسلامة.	.567	2.19	% منخفضة 43.8	22	27
توفر الجامعة فريقاً متخصصاً للتغلب على العقبات التي قد تعيق الأداء الجامعي.	.498	2.16	% منخفضة 43.2	23	5
تضع الجامعة خططاً بديلة لقادري الأخطاء المحتملة.	.498	2.16	% منخفضة 43.2	24	7
تصل التعليمات والمستجدات التربوية للمعنيين في وقتها.	.491	2.08	% منخفضة 41.6	25	9
يرحص منتسبو الجامعة على تلافي الأخطاء قبل وقوعها.	.362	2.08	% منخفضة 41.6	26	8
تمنح الجامعة حواجز للموظف المبدع الذي يقدم أفكاراً تساعد في تنمية وتطوير إجراءات ونظم العمل.	.522	1.95	% منخفضة 39	27	11

يتضح من الجدول (6) أنّ مدى جودة أداء جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس (منخفض)، فقد جاء بمتوسط حسابي (2.24) وبنسبة مؤدية (%)؛ فقد تحصلت غالبية فقرات المحور على درجة (منخفضة)؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تراوحت بين



3.71 – 4.40)، ما عدا الفقرة (1 و 25) التي تحصلت على درجة (متوسطة) وبمتوسط حسابي 2.44 و 2.38 وهذا يدل على ان مستوى أداء جامعة مصراتة منخفض جدا في توظيف التكنولوجيا من خلال اعضاء هيئة تدريسها حيث لا يوجد اهتمام كبير بتوظيف المناصات الالكترونية الحديثة ومازالت تعمل بالاساليب التقليدية، ولا يتوفّر بالجامعة المتطلبات التقنية الازمة لتطبيق الذكاء الاصطناعي للكل ، حيث تسعى الجامعة الى تغيير الأجهزة التكنولوجية المستخدمة وتطويرها لتواكب التغيرات التكنولوجية الحديثة في تقديم خدماتها، وجاءت هذه النتيجة متفقة مع دراسة كلا من البوسيفي (2024) والحسومي (2024).

الإجابة عن السؤال الذي نصه: ما مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

للاجابة عن هذا السؤال تم حساب الانحرافات المعيارية والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية، والدرجة، وتحديد الرتبة، وترتيبها تنازلياً، والجدول الآتي يبين ذلك:

جدول (7)

الانحرافات المعيارية والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية والرتب لاستجابات أفراد العينة على مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

نوع المعايير	النسبة المئوية	النوع	النسبة المئوية	الرتبة	الرتبة	الفقرة
الانحراف المعياري	%46.6	الحسابي	2.33	.665	15	1
النسبة المئوية	%46.6	العنوية	2.33	.847	7	2
النسبة المئوية	%46.6	العنوية	2.33	.879	8	3
النسبة المئوية	%46	العنوية	2.30	.657	16	4
النسبة المئوية	%46	العنوية	2.30	.657	26	5
النسبة المئوية	%45.4	العنوية	2.27	.604	1	6
النسبة المئوية	%45.4	العنوية	2.27	.689	10	7



لتطوير العمل الجامعي.

8	27	دعم منتسبي الجامعة لاكتساب المعرفة في مجالات تخصصاتهم باستخدام منصات ذكية.	%45.4	2.27	.689
9	3	إتاحة المعلومات والأنظمة والقوانين الجامعية لجميع منتسبي الجامعة.	%45.4	2.27	.800
10	2	عملية صنع القرارات الجامعية المهمة.	%45	2.25	.638
11	9	ترشيد استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي للمنتسبين خارج نطاق الدوام الرسمي.	%45	2.25	.756
12	4	تحديث قواعد البيانات الجامعية تلقائياً عند الحاجة.	%44.4	2.22	.581
13	14	توفير أنظمة ذكية تساعد على ربط الوحدات الجامعية المختلفة وتنبيه مشاركة المعلومات والبيانات.	%44.4	2.22	.581
14	22	تمكين أعضاء هيئة التدريس من استخدام الذكاء الاصطناعي في تصميم بيئة تعليمية محفزة.	%44.4	2.22	.477
15	24	تلقى الطالب تغذية راجعة مستمرة عن أدائه بواسطة أنظمة ذكية مخصصة.	%44.4	2.22	.477
16	31	إجراء بحوث علمية تسهم في حل مشكلات المجتمع.	%44.4	2.22	.581
17	11	توفير نماذج إلكترونية ذكية تلبى احتياجات الطالب خلال مسيرته الجامعية.	%43.8	2.19	.567
18	25	توفير نظام تقييمي ذكي ومستمر لأداء أعضاء هيئة التدريس والطلبة.	%43.8	2.19	.567
19	18	توفير خبراء ومتخصصين لتطوير الذكاء الاصطناعي المستخدم بالجامعة.	%43.8	2.19	.657
20	12	إعداد قاعدة بيانات خاصة بالأثاث الجامعي ومتابعته وصيانته بانتظام.	%43.2	2.16	.440
21	23	تمكين الطلبة من تنفيذ واجباتهم المنزلية باستخدام تطبيقات ذكية متعددة.	%43.2	2.16	.551
22	32	نشر الإنتاج العلمي للجامعة بواسطة منصات ذكية عالمية.	%43.2	2.16	.551
23	20	تشجيع منتسبي الجامعة على توظيف الذكاء الاصطناعي في أنشطتهم الإدارية والأكادémie.	%43.2	2.16	.643



%42.8 منخفضة	2.14	.417	عقد اجتماعات دورية للطلبة لبحث مشكلاتهم الأكاديمية.	24	29
%42.8 منخفضة	2.14	.417	توفير نظام تواصل ذكي يسمح بتواصل جميع الأطراف المعنيين بالعملية الأكاديمية.	25	30
%42.8 منخفضة	2.14	.478	توفير أحدث برامج التدريب المختصة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي لجميع منتسبي الجامعة.	26	17
%42.2 منخفضة	2.11	.313	عقد شراكات عالمية لاستحداث تخصصات جامعية جديدة تواكب تطورات العصر.	27	21
%42.2 منخفضة	2.11	.456	توفير قنوات متعددة لعقد الاجتماعات المختلفة لمنتسبي الجامعة.	28	6
%42.2 منخفضة	2.11	.456	إيراز المبدعين من أعضاء هيئة التدريس في مجالات البحث العلمي.	29	33
%42.2 منخفضة	2.11	.513	توفير بنية تحتية رقمية تُمكّن منتسبي الجامعة من استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي بكفاءة.	30	13
%42.2 منخفضة	2.11	.611	احتذاب الجامعة أعضاء هيئة تدريس يتقدّمون توظيف الذكاء الاصطناعي.	31	19
%41.6 منخفضة	2.08	.431	تسهيل المشاركة في الندوات والدورات التدريبية والمؤتمرات الأكاديمية التابعة لجامعات أخرى.	32	28
%41 منخفضة	2.05	.466	إنّاحة جميع الإحصائيات الجامعية لمنتسبي الجامعة في كل وقت ومكان.	33	5
المحور عموماً					
%43.8 منخفضة	2.19	.461			

يتضح من الجدول (7) أنّ مدى توظيف الذكاء الاصطناعي في جامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس (منخفض)، فقد جاء بمتوسط حسابي (2.19) وبنسبة مئوية (%)43.8؛ فقد تحصلت غالبية فقرات المحور على درجة (منخفضة)؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تراوحت بين (2.05 – 2.33) وهذا يدل على ان كلية الآداب بجامعة مصراتة وهي من اكبر كليات الجامعة وتعطي انعكاسا لباقي الكليات الاخرى مستوى ادائها منخفض جدا في توظيف التكنولوجيا من خلال اعضاء هيئة تدريسها حيث لا يوجد اهتمام كبير بتوظيف المنصات الالكترونية الحديثة ومازالت تعمل بالأساليب القديمة حيث لا يوجد ابسط المقومات لتوظيف تلك المنصات من انترنت للطلبة واعضاء هيئة التدريس وغيرها من الاساسيات ، اذ لا تقوم الكلية بالتدريب المستمر على متطلبات تطبيق تقنيات



الذكاء الاصطناعي ، لا ترکز على دمج أعضاء هيئة التدريس في مشاركات مجتمعية خارج الكلية على تقنيات الذكاء الاصطناعي، و جاءت هذه النتيجة متفقة مع دراسة الحسومي (2024).

إجابة السؤال الذي نصه: هل هناك علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي في كلية الآداب نموذجاً من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

لإجابة عن هذا السؤال تم حساب معامل الارتباط بيرسون؛ لإيجاد العلاقة بين المتغيرين، كما في

الجدول الآتي:

جدول (8)

يبين درجة الارتباط بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي بجامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً)

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	عدد العينة	المتغيرات
0.00	937.**	110	جودة الأداء
			توظيف الذكاء الاصطناعي

يتضح من الجدول (8) وجود علاقة ارتباطية طردية عالية بين جودة الأداء ومدى توظيف الذكاء الاصطناعي بجامعة مصراتة (كلية الآداب نموذجاً) من وجهة نظر أعضاء التدريس، مما يعني أنه كلما زاد توظيف الذكاء الاصطناعي بجامعة مصراتة زادت جودة الأداء، و جاءت هذه النتيجة متفقة مع دراسة المقطي (2021) ودراسة سعد الله وشتوح (2019).

التوصيات:

- بعد تحليل البيانات التي تم جمعها والوصول إلى استنتاجاتها، فإن البحث يوصي بالآتي:
- أن تبني الجامعات الليبية بشكل عام وجامعة مصراتة بشكل خاص استراتيجيات لـتحث الطلبة وأعضاء هيئة التدريس على توظيف الذكاء الاصطناعي في عملية التعلم والتعليم.
 - ضرورة دمج الطلبة في مشاركات مجتمعية خارج الجامعة على تقنيات الذكاء الاصطناعي.
 - تحسين البيئة التكنولوجية في الجامعات الليبية من خلال توفير أحدث الأدوات والمنصات التي تدعم استخدام أخلاقيات الذكاء الاصطناعي في التعليم والبحث.



- إنشاء ورش عمل ودورات تدريبية متخصصة للطلبة ولأعضاء هيئة التدريس لتطوير مهارتهم في استخدام الذكاء الصناعي والأدوات التكنولوجية المتقدمة.
- حرص الجامعات على إيصال التعليمات في الوقت المناسب من خلال المنظومات الالكترونية.
- وضع الجامعات خطط بديلة دائمة.
- توفير فرق متخصصة للتغلب على العقبات التي قد تعيق الأداء الجامعي
- توفير الحوافز مادية ومعنوية للموظفين المبدعين القادرين على تطوير المنظومات والمنصات الالكترونية.

المراجع:

- أبو النصر ، مدحت ، محمد ياسمين مدحت . (2017). التنمية المستدامة، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، القاهرة.
بل Khalil ، Rashed ، و Bihaoui ، Abd al-Qader / مؤطر . (2022). الذكاء الاصطناعي ودوره في تطوير الإدارة الإلكترونية dissertation Doctoral) ، جامعة Ahmed Drâïa-Adrar .
- البواسيفي ، أحمد . (2025). الجامعات ودورها في تحسينه مستقبل توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم العالي ، مجلة كلية التربية الرجال - جامعة الزنتان ، 275 - 292 .
- <https://journalaljabel.uoz.edu.ly/ar/j/issue-articles/23/download>
- مقالات ، ليلى ، وهنية ، حسني . (2021). الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته التربوية لتطوير العملية التعليمية . مجلة العلوم الإنسانية والمجتمع ، 10 (4) . 109 - 127 . <https://asjp.cerist.dz/en/article/174625>
- الحسومي ، وزي محمود اللافي (2024). تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في تطوير أداء الجامعات الليبية . African Journal of Advanced Pure and Applied Sciences (AJAPAS) ، المجلة الأفريقية للعلوم التطبيقية . <https://aaasjournals.com/index.php/ajapas/article/view/820> . 524 - 536 .
- عمار سعد الله ، ووليد شوح . (2019). أهمية الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم .
- الصرابية ، محمد نجيب . (2018). صناعة صناعة الروبوت وتحدياتها المهنية والأخلاقية ، مجلة الدراسات الإعلامية ، 1 (1) ، مركز الجريدة للدراسات ، الأردن .
- العبيدي ، رافت عاصم ، (2015) ، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق الإنتاج الأخضر ، دراسة استطلاعية لأداء المديرين في عينة من الشركات الاصطناعية العاملة ، مجلة جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية-جامعة كركوك ، العراق ، 5 (1) ، 37 - 62 . <http://search.mandumah.com/Record/926188>
- الفراج ، لولوة بنت صالح بن إبراهيم . (2024) . دور الذكاء الصناعي في التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية الناشئة: تصور مقترن . مجلة الإدارة التربوية ، ع 42 ، 173 - 209 .
- <http://search.mandumah.com/Record/1510653>

الفيفي ، حسن بن سلمان شريف ، والدلاعة ، أسامة بن محمد أمين . (2022) . واقع توظيف تطبيقات تقنية الذكاء



الاصطناعي في التعليم بالجامعات السعودية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس (جامعة طيبة نموذجاً). مجلة كلية التربية. جامعة طنطا. 85(1)، 795-717. doi: 10.21608/mkmgt.2022.119290.1157

قطامي، سمير. (2018)، الذكاء الاصطناعي وأثره على البشرية .مجلة أفكار، وزارة الثقافة، المملكة الأردنية الهاشمية، نحو ثقافة مدنية، ع (357)، 40 - 13.

المقيطي، سجود أحمد. (2021)، واقع توظيف الذكاء الاصطناعي وعلاقته بجودة أداء الجامعات الأردنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، مجلة اتحاد الجامعات العربية للبحوث في التعليم العالي، 42(2)، 337-358.

<http://search.mandumah.com/Record/938035>

مكاوي، مرام عبد الرحمن. (2018). الذكاء الاصطناعي على أبواب التعليم، مجلة القافلة، 67(6)، 23 - 24.

https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jaaru_rhe

المومني، حسن (2019)، أهمية وأثر الذكاء الاصطناعي في مستقبل العمل الشرطي: البيانات الكبرى نموذجاً، أوراق عمل المؤتمر السنوي الخامس والعشرون: إنترنت الأشياء، مستقبل مجتمعات الإنترن特 المتزابطة، جمعية المكتبات المتخصصة فرع الخليج العربي ودائرة الثقافة والسياحة، أبو ظبي، أبو ظبي، 373 - 348.

<http://search.mandumah.com/Record/946784>

يتباي، بلاي (2008). الذكاء الاصطناعي، دار الفاروق.

Popenici, S. & Kerr, S. (2017). Exploring the impact of artificial intelligence on teaching and learning in higher education. Popenici and Kerr Research and Practice in Technology Enhanced Learning, 12(22), 1–13. DOI 10.1186/s41039-017-0062-8